



МИНИСТРОЙ  
РОССИИ

минцифры\_



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
ПЕРМСКОГО КРАЯ



ЦЕНТР  
КОМПЕТЕНЦИЙ  
УМНЫЙ  
ГОРОД

13-15 ИЮНЯ 2024, ПЕРМЬ



УМНЫЙ  
ГОРОД



СТРОИМ  
ВМЕСТЕ

У МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ПО РАЗВИТИЮ  
И ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ГОРОДОВ



Лебедев Дмитрий Владимирович  
Руководитель направления  
развития и внешних коммуникаций  
ООО «Парус Электро»

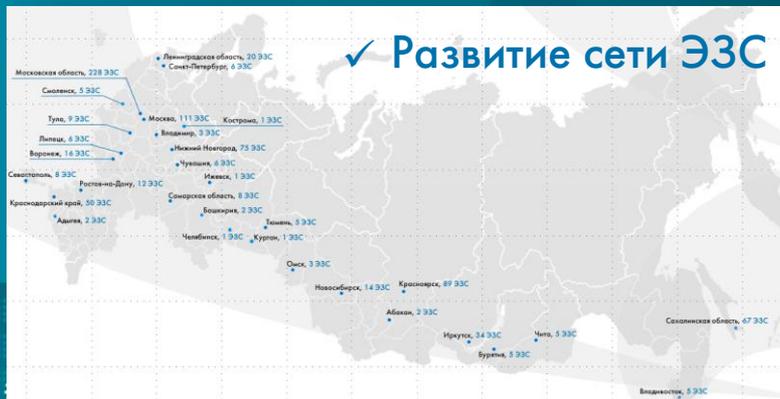
Сервисная модель владения электротранспортом



## Существующие меры господдержки



Инвесторы в зарядную инфраструктуру



Инвесторы в электротранспорт (всех типов)

- ТОЛЬКО субсидирование первоначального взноса на электромобили, произведенные организациями, заключившими СПИК:
  - по кредиту - 625 т.руб. / по лизингу - 950 т.руб.
- Отсутствует поддержка корпоративного сектора:
  - Каршеринг
  - Такси
  - Корпоративный
  - Грузовой
  - ЖКХ
  - Общественный

# Сервисный контракт для инвестора в ЭТ

Владельцы территории установки ЭЭС

Технологическое присоединение и СМР

Производители ЭЭС

Производители электро - транспорта (ЭТ)

Операторы зарядной инфраструктуры

Субсидии, льготы и «дешёвые» деньги

Концессия

Оператор сервисной модели

Единый платёж

ИНВЕСТИТОР в ЭТ



## Сервисный контракт

Единый ежемесячный платёж  $\approx 130\,000$  рублей на 1 АВТО

Включает в себя:

1. Пакет услуг зарядки 13000 кВт\*ч в год (из расчёта пробег 65000 км, расход 0,2 кВт\*ч/км)
2. Услуги по технологическому присоединению и БЭЗС в расчёте 1 станция на 7 авто
3. Комплекс СМР
4. Полис ОСАГО
5. Ежегодное ТО
6. Техническая поддержка 24/7
7. Интеграцию с CRM

# Стоимость владения транспортом

Срок полезного использования

3 года

Средний пробег в год

65 000 км

Первоначальная стоимость

3 500 000 руб.

Средний расход усл. ед.

15 ед./100 км.

1 км пробега

31 Р

Авто на бензине

28 Р

Авто на газу

23 Р

Электромобиль  
(с учётом субсидии  
или выкупа батареи)

\*Усл. ед. – для бензина Аи-95, для ГАЗ – литр, для ЭТ – кВт\*ч

#СтроимЦифровойРегион

#УмныйГород

#ГородаМеняютсяДляНас

# Прогноз стоимости АВТО после срока полезного использования

1 Потеря в стоимости за 3 года  
Стоимость авто на вторичном рынке 2,0 млн. руб.  
(прогноз)

$$3,5 - 2 = 1,5 \text{ млн. } \text{Р}$$

2 Замена батареи от РЭНЭРА (прогноз)

$$3,5 * 20\% = 0,875 \text{ млн. } \text{Р}$$

3 Ремонт и обслуживание авто

$$3,5 * 10\% = 0,35 \text{ млн. } \text{Р}$$

ИТОГО, затраты за период:

$$3,5 + 0,875 + 0,35 - 2,0 = \underline{2,725 \text{ млн. руб.}}$$

(прогноз без учёта субсидии на авто)

## Параметры проекта

1

3 500 000 руб.  
стоимость авто

2

65 000 км  
пробег в год

3

3 года  
срок эксплуатации

4

Парк АВТО  
100 единиц

Инвестиции в авто  
≈ 350 млн. ₽

Выручка по сервисной модели  
≈ 540 млн. ₽ (5000 ₽ / день)

Срок окупаемости  
менее 3-х лет



Инвестиции в ЭЗС (6-7 ед.)  
≈ 45 млн. ₽

Выручка по сервисной модели  
≈ 230 млн. ₽ (20,7 ₽ / кВт\*ч)

Доход за срок реализации проекта ≈ 135 млн.

# Эффективность для производителя АВТО

## Параметры проекта

Концессия ВЭБ.РФ  
(спецпрограмма)

1 Целевой парк АВТО  
= 70000 единиц

2 1 проект по концессии  
= 5000-10000 единиц

1000 ед. на 3 г.

3 500 000 руб.  
стоимость авто

3 года  
срок эксплуатации

65 000 км  
пробег в год

Гарантия и сервис на  
срок эксплуатации

Объем реализации  
≈ 3,5 млрд. Р

МКД

Парковки

Ритейл

Гостиницы

Рекреация

СТО

ТАКСИ

Каршеринг

ГосКорп  
/Заводы

# Эффективность для покупателя парка АВТО

Реализация принципа экономики владения

Единый платеж

27,7 ₽ за пройденный километр

Включает в себя:

1. Пакет услуг зарядки 13000 кВт\*ч в год
2. Услуги по тех. присоединению и БЭЭС
3. Комплекс СМР
4. \*Полис ОСАГО
5. \*Ежегодное ТО
6. Техническая поддержка 24/7
7. Интеграцию с CRM
8. Управление флотом

Выбор авто

- Авто по СПИК
- Любое другое

Определение территории

- Расчёт среднесуточных пробегов
- Анализ существующей инфраструктуры
- При необходимости – дооснащение в парке

Заключение сервисного контракта

- Обязательство по среднему пробегу
- Гарантия 100% успешных сессий

Региональная сеть быстрых ЭЗС растёт с опережающими темпами

Развитие парка коммерческого транспорта отстаёт (в первую очередь ТАКСИ, ДОСТАВКА)



Высокий уровень утилизации ЭЗС



Региональный оператор сервисной модели владения ЭТ



Доступный пользователю электроавто

## Программа ВЭБ.РФ

Развитие зарядных ХАБов для V2V

- Высокая стоимость ТП
- Мощные БЭЗ
- Развитие допслуг

## Зарядная инфраструктура

Совокупность станций всех типов и СНЭ

Развитие систем накопления энергии, как способа решения вопроса «второй жизни» батареи ЭТ

## Программа ДОМ.РФ

Развитие зарядных ХАБов для V2C

- Низкая стоимость ТП
- Медленные ЭЗС
- Административные барьеры



УМНЫЙ  
ГОРОД



СТРОИМ  
ВМЕСТЕ

# Эффективность для регионального бюджета

Параметры  
проекта

1

3 500 000 руб.  
стоимость авто

2

65 000 км  
пробег в год

3

3 года  
срок эксплуатации



Парк АВТО = 100 единиц

Инвестиции в оборудование  
≈ 40 млн. ₹

Налоговый эффект (имущество, прибыль, НДС)  
≈ 20 млн. ₹

Доход в региональную сбытовую  
(региональная часть тарифа на э/э)  
≈ 15 млн. ₹



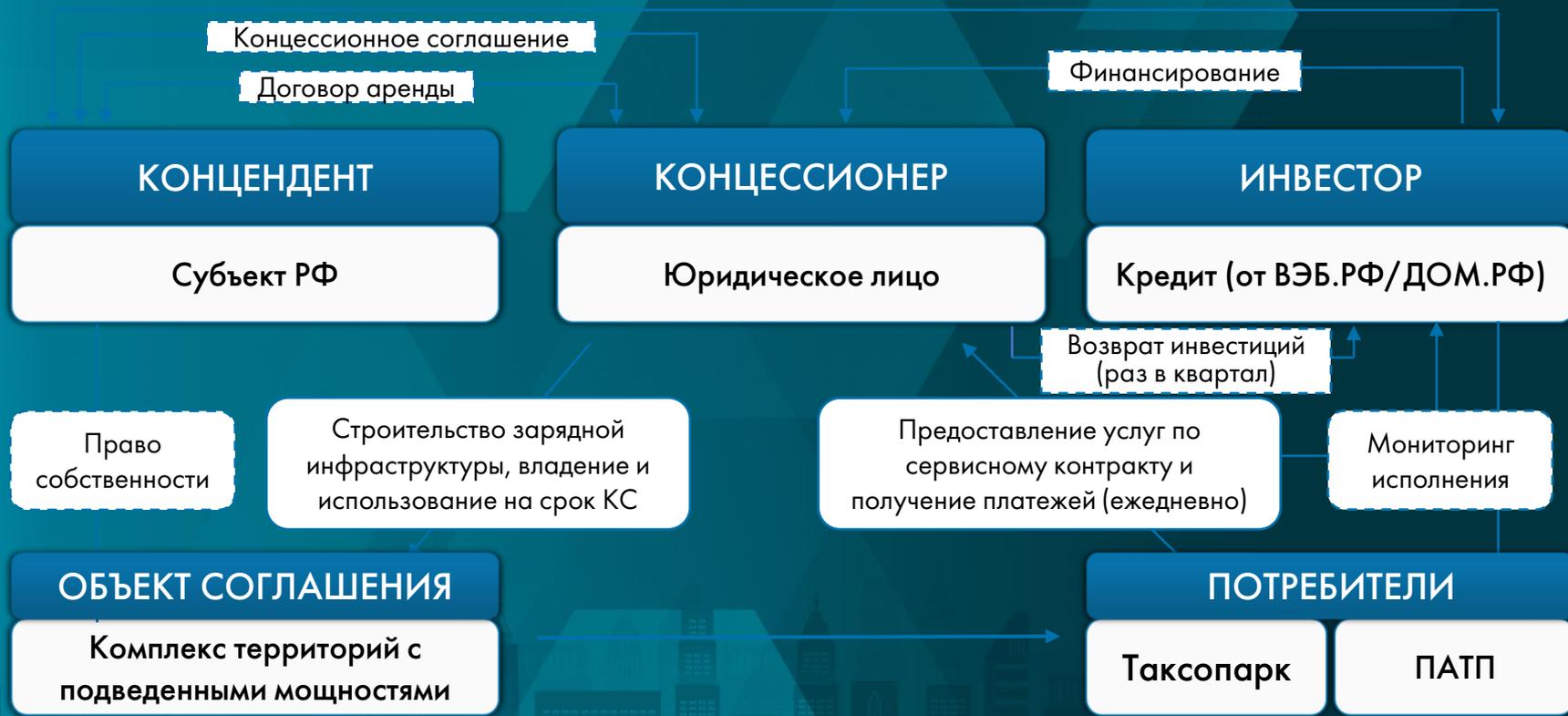
Парк АВТО = 500 единиц

Инвестиции в оборудование  
≈ 200 млн. ₹

Налоговый эффект (имущество, прибыль, НДС)  
≈ 110 млн. ₹

Доход в региональную сбытовую  
(региональная часть тарифа на э/э)  
≈ 80 млн. ₹

# Предложение для региона





УМНЫЙ  
ГОРОД



СТРОИМ  
ВМЕСТЕ

Зарядный ХАБ

Места отдыха и  
питания

Комплекс территорий  
с организованной  
зарядной  
инфраструктурой



#СтроимЦифровойРегион

## Объект соглашения ВЭБ.РФ



Региональный парк авто  
для ЮЛ и ФЛ

ПОТРЕБИТЕЛИ

- Таксопарки
- Корпоративный сектор
- Объекты туризма

#УмныйГород

#ГородаМеняютсяДляНас

Зарядный ХАБ

Территория ЖК

Комплексная территория близко к ТП/ВРУ с местами отдыха жителей



## Объект соглашения ДОМ.РФ

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
РАСПОРЯЖЕНИЕ  
от 25 мая 2022 г. N АК-131-р

Региональные стандарты по необходимому  
минимальному количеству парковочных  
мест для ЭТ

ПОТРЕБИТЕЛИ

- Частные владельцы
- Службы каршеринга



УМНЫЙ  
ГОРОД



СТРОИМ  
ВМЕСТЕ

# Тип договора концессии

## Ключевые условия концессионного соглашения

**Федеральный закон  
от 21.07.2005 №  
115-ФЗ "О  
концессионных  
соглашениях".**

Минимальный гарантированный доход (МГД, Minimum Revenue Guarantee, MRG) — условие в соглашении о концессии или ГЧП, согласно которому публичная сторона гарантирует частной стороне доплату до минимального дохода в случае, если из-за недостаточного трафика поступления от пользователей инфраструктуры окажутся ниже этого уровня.

В соответствии с подп.1 п.1 ст.10.1 Закона о КС размер капитального гранта не может превышать восемьдесят процентов расходов на создание и (или) реконструкцию объекта концессионного соглашения. Таким образом, участие концессионера в финансировании строительства/реконструкции должно составлять не менее 20 процентов.

МГД перераспределяет часть рисков проекта в пользу публичного партнера, концессионные соглашения с МГД часто содержат еще одно условие \_ распределение «сверхдоходов», то есть доходов, которые за счет высокого спроса на инфраструктуру превысили определенный уровень.

МГД

20%

Сверх  
доход

#УмныйГород

#ГородаМеняютсяДляНас



УМНЫЙ  
ГОРОД



СТРОИМ  
ВМЕСТЕ

# Меры поддержки инвесторов в ЭТ

## Федеральные

1. Льготное автокредитование
2. Льготный автолизинг
3. СПИК
4. Льготные займы ФРП по программе «Автокомпоненты»
5. Бесплатный проезд электромобилей
6. Повышенный коэффициент амортизации авто
7. Инвесткредит на электрочarged станции
8. Льготы на налог на имущество владельцев ЭЭС

## Региональные

1. Льготы по транспортному налогу (например, в Воронежской обл., Республике Дагестан, Пермском крае, Республике Алтай, Волгоградская обл., Нижегородская обл. и др.)
2. Субсидирование покупки электромобилей из региона (г. Москва, Нижегородская обл.)
3. Льготы на платные парковки (г. Москва, Воронежская обл., Московская обл., Краснодарский край, Республика Татарстан и др.)
4. Льготы по субсидированию затрат на оплату электроэнергии (Сахалинская обл.)

## Новые

1. Льготный тариф на электроэнергию для всех регионов
2. Льготные условия по технологическому присоединению
3. Программы поддержки субъектов МСП по установке небольших ЭЭС (гранты на АС станции)
4. Льготные условия по аренде/покупке земли под таксопарки
5. Снижение комиссии агрегаторов такси и каршеринга
6. Норма по минимальной доле ЭТ в регионе

# Определение параметров проекта





УМНЫЙ  
ГОРОД



СТРОИМ  
ВМЕСТЕ

# Распределение «ролей» в проекте

**КОНЦЕНДЕНТ**

**КОНЦЕССИОНЕР**

**ИНВЕСТОР**

Определение перечня локаций

Разработка ТУ на ТП

Формирование сервисного  
контракта

Привлечение финансовых  
инструментов (кредит,  
лизинг, концессия)

Комплекс региональных  
стимулирующих мер для  
всех участников

Формирование целевого парка ТС

Стройка и эксплуатация  
объекта концессии

Выплачивает заёмные  
средства, контролирует  
процесс реализации

Привлечение потребителей,  
организация софинансирования



МИНИСТРОЙ  
РОССИИ

минцифры\_



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
ПЕРМСКОГО КРАЯ



ЦЕНТР  
КОМПЕТЕНЦИЙ  
УМНЫЙ  
ГОРОД

#СчастьеНеЗаГорами  
#СтроимЦифровойРегион



УМНЫЙ  
ГОРОД



СТРОИМ  
ВМЕСТЕ

У МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ПО РАЗВИТИЮ  
И ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ГОРОДОВ

Лебедев Дмитрий Владимирович  
Руководитель направления  
развития и внешних коммуникаций  
ООО «Парус Электро»

#УмныйГород  
#ГородаМеняютсяДляНас